# 保良局雨川小學學校發展計劃

2022/23 - 2024/25

#### 辦學方針

- 1. 本校隸屬保良局,為一志願團體,以「保赤安良」為創立宗旨,服務廣大市民;在教育方面也抱著同一方針,為莘莘學子提供優質的教育服務。
- 2. 本校遵從保良局辦學原則,為一所適應社會需求的非牟利學校,辦學方針和政策以社會的利益為最大依歸。政策均配合時代的需要,使能對社會作出貢獻。
- 3. 本校校訓為「愛、敬、勤、誠」,學校所提供的教育除了充實知識、訓練技能及鍛鍊體格外,更培養學生有優良的品格、高雅的情操和正確的人生觀。本校在培育學生「德、智、體、群、美」之外,更訓練學生實踐所學以回饋社會。
- 4. 保良局屬校校董會為一個沒有政治、宗教背景的辦學團體,贊成各種基本自由,所以在不影響社會秩序及不抵觸法 律的大前提下,各種思想、見解、宗教都可在校內共同存在。
- 5. 保良局是一個由華人發起的民間組識,關注社會及祖國事務,熱心發揚中國文化。故此,本校鼓勵學生關注本港社 會事務,培養學生對國家和民族的感情和責任感。此外,香港作為一個國際化的城市,本校亦鼓勵學生放眼世界, 培養學生對事物採取客觀及開放的態度。

# 1. 校情檢視

關注項目:提升自信,迎向挑戰,力求進步

	關注目標
1.	鼓勵教師身體
	力行,多嘗試、
	多反思、多分
	享,勇於向前。

#### 成就

- · 設學習促進組及電子學習組,成員包括副校長、課程統籌主任和不同學科科主任,一起策動各式教師專業發展活動,教師應用所學、彼此分享。
- ·建立教師電子分享平台,教師完成專業培訓、公開課、開放課堂或專業發展活動後,於平台作出反思、 提供回饋,促進教學交流。
- · 各科組推薦教師參與特定的專業發展活動,並要求 同事在活動完成後,在科務會議或教師會議中分享。
- ·聘請專業顧問,舉辦全校性及分科教師培訓工作坊, 培訓教師應用適切的教學策略,促進學生高階思維 發展及自主學習。
- ·以初小年級的 STEM 課程為試點,進行課研,優化相關課程,並讓參與的課程領導教師研習推動高階 思維的教學策略,並轉移應用於其他教學範疇中。
- 安排全體教師到台灣進行生命教育培訓,舉辦正向 教育教師培訓活動,裝備教師能有效提升學生的自 信心。
- 以「提升學生自信心和加強學習的挑戰性」為各級 各科課研的焦點,各科定期有分享會,促進彼此的 觀摩與交流。
- 設立新的觀課機制,所有教師開放課堂及進行同儕

#### 反思

- 1. 教師在完成專業培訓、公開課或開放課堂後,利用教師分享平台分享和回饋,教師具建設性的分享和回饋,促進了教學交流。不論是從公開課、開放課堂或是科主任觀課的回饋所見,老師在課堂上都嘗試運用不同的教學活動,加強課堂的挑戰性和趣味性。
- 2. 在發展周期第二年的下學期開始,教學上 多運用網上授課,課程統籌主任、各科科 主任迅速組織教師教學分享活動,為同事 作出網上教學支援。教師們亦多嘗試、多 反思,透過不同形式的觀課,包括跨科觀 課、同班科任相互觀課、科主任觀課等, 彼此交流學習,提升網上教學的學習成 效。
- 3. 跨科觀課可以加強教師對課堂和課業設計的啟發,把其他學科獨特之處,值得學習之處轉移運用,豐富本科的教學形式和內容。
- 4. 下一個學校發展周期,課程領導將會發揮 更大的功能,帶領科組在課程發展和教學

觀課,教師利用觀課機會,進行不同形式的觀課, 包括跨科觀課、同班科任相互觀課、科主任觀課等, 彼此交流學習。

- 運用姊妹學校交流津貼,推動跨校教師專業發展活動,擴闊教師視野,提升專業。
- 聯繫中學和幼稚園,舉辦專業交流活動,增加本校 教師對中學和幼稚園課程的掌握,加強彼此在課程 上的銜接。
- · 教師認為各項與教師專業發展相關的措施讓大家有 充足的交流學習機會。開放課堂及不同形式的觀 課,讓不同科目的老師互相學習、分享。特別是教 師分享平台,就着同事的反思、分享、回饋,教師 在自己的課堂嘗試運用一些從交流所得的啟發,做 到身體力行,勇於求進。

內涵上迎變求進。

- 2. 加強課程內容、課堂和課業的趣味性和挑戰性。
- 為課程及課時鬆綁,包括考試四改三政策、取消高年級全班式補課及取消電腦科考試等,騰出空間加入具趣味性和挑戰性的學習機會,鼓勵學生多作嘗試。
- ·優化配套措施,為自攜電子學習裝置 BYOD 政策訂 定發展方向及推行實行時間表,積極推動電子學習。
- 由課外活動組統籌,配合各科課程,為「雨川王」 增設不同主題,以提升學習的趣味性和挑戰性。
- 各科持續優化課程,不同學科在課程內、教學過程 中或課業要求上加設具挑戰性的部份,著意增加學 生高階思考和解難的機會,提供更多機會讓學生探
- 1. 教師透過共同備課和相互觀課等專業交流,加強了課程內容、課堂和課業的趣味性和挑戰性。教師適當地配合電子學習工具和學習平台,有效地加強了課堂的趣味性和挑戰性。
- 2. 具挑戰性的課堂和課業有助提升學生的 自信,透過教師在課課堂的點撥和鼓 勵,效能發揮更大,學生更願意放膽嘗 試,接受挑戰。
- 3. 部份學生學習動機和能力較低,提升課 堂挑戰性時,須要照顧學生的個別差異。

究學習,並設獎勵計劃,鼓勵學生放膽嘗試,接受 挑戰。

- 由副校長帶領各科科主任,為暑假、聖誕假和復活 節假期設計校本課業,內容既生活化,又具趣味性 和挑戰性,且加入親子成份,讓學生善用餘暇,多 作嘗試,提升自信。
- ·推動 STEM 教育,培育學生關心社會的需要,學習應用科技解決問題。增設STEAMING LAB,持續申請保良局STEM基金撥款,引入外間資源推動教師專業發展及校本課程發展。重編各級電腦科課程,加強計算思維及程式設計內容,並提供機會讓學生展示學習成果。
- 本周期的第二學年開始,使用電子學習工具進行網課的時間較多,學校推動電子學習的措施和對教師的支援,讓教師在網上教學時更容易安排趣味性和挑戰性學習內容。教師認為學校整體上能夠達致加強課程內容、課堂和課業的趣味性和挑戰性的目標。

4. 下一個學校發展周期,我們會加強跨學科的學習元素,配合不同的校本課程和電子學習平台,為學生安排適切的學習經歷。我們會繼續為學生準備具挑戰性的學習內容,同時期望學生在學習過程中,能多作自我檢視,計劃如何達成個人的學習目標。

- 3. 引領學生檢視 自己的強弱及 進度,訂下適切 的目標,自我完 善。
- ·指導學生檢視強弱,於中、英文科自設個人的默書 目標,又於其他學科自訂學習指標和計劃,各科科 任教師適時檢視情況,給予指導和支持。
- 教師提供自學材料,如:中文學科錦囊、英文生字本、數學自學冊、音樂學習紀錄冊等,鼓勵學生按個人的學習情況和需要,善加利用,自我完善。
- ·課後小組設自我挑戰計劃,鼓勵同學在培訓過程中, 訂定個人目標,力求進步。

- 1. 學生對自己的學習有期望,能夠按自己 的情況訂立適切的目標,但邁向達標的 過程需要更多的鼓勵和支持。
- 2. 學習獎勵計劃對學生有鼓勵作用,學生期望得到老師獎勵之外,亦對自己的要求有提升。下一個學校發展周期,獎勵計劃可以配合新的關注事項,把獎勵範圍擴展,包含課外活動和正向行為態度

- ·善用「SPORTACT」獎勵計劃之運動日誌,引導學生 訂立個人運動目標和計劃,教師適時檢視,給予指 導和鼓勵。
- ·教師認為學生能夠檢視自己的強弱及進度,並且訂下適切的目標。教師在學生訂定目標後,在追求達標,自我完善的過程中,作出了不少的提點、支持和鼓勵。教師認為學生主動檢視進度,自我完善方面,仍需繼續努力。下一個周期我們會在自我完善,計劃如何達標方面為學生提供更多支援。

等方面, 達致更全面的鼓勵。

- 4. 擴闊學生的生 括經驗和學習 機會,發掘和表 揚學生的優點 和潛能。
- 增設課外活動組,由課外活動主任帶領,成員 包括不同術科科主任。專責小組以發掘和表揚 學生的優點和潛能為主要目的,從宏觀角度設 定相關機制和配套措施,並舉辦全校性活動, 以達致預期成果。
- 由學習促進組作中央統籌,優化學習獎勵計劃,鼓勵學生勇於嘗試,敢於創新。
- 善用周會課,為不同年級舉辦班際競技活動, 讓學生既可展示潛能,獲得鼓勵和肯定,又能 營造團隊合作氣氛。
- ·舉辦不同主題的「雨川王」活動及才藝繽紛 SHOW 活動,鼓勵學生勇於嘗試,展示實力。其後受疫情影響,轉用 Google Clasroom 及 Padlet 等網上平台展示學生的成果,並鼓勵同學、教師甚或家長絡予回饋和讚賞。
- 優化校園環境及增繕設施,包括:巴士的廣場、

- 1. 學校為學生安排不同類型的學習活動, 擴闊學生的生活經驗和學習機會。學生 積極參與,展現自己的優點和潛能。 情期間,較多運用網上平台讓學生展現 潛能,學生樂於參與,可考慮網上平台 和實體平台並用,為學生提供更多學習 及表現的機會。
- 學校優化校園環境及增繕設施能為學生 提供更多展現才能的地方,各科組可以 善用校園環境的優勢,進行跨科組活動,讓學生發揮潛能,建立正面價值觀。
- 3. 學校在校本課程設置、學習活動的安排 和善用校園設施等方面,給予學生不少 學習經歷和展現才能的機會。教師認為 學校能夠擴闊學生的生活經驗和學習機 會,發掘和表揚學生的優點和潛能。下

- 設立國學院、視藝廊、多元活動中心等,另改 善禮堂影音設備,並提供更多機會讓學生發揮 潛能,進行公開表演。
- · 善用姊妹學校交流津貼,與長春、杭州等不同 地區學校結連,舉辦具特色和富意義的主題交 流活動,並著意把交流結果帶回學校,通過不 同方式與同學分享。
- 舉辦不同形式或主題的專題研習計劃,結合境外交流活動,如管樂及步操隊團、視覺藝術、環保、游泳、STEAM教育、歷史等專題交流活動,擴闊師生的接觸面,從中發掘學生的興趣和潛能。
- 重組各級體驗學習活動日的內容,加插相關的 延伸活動和獎勵計劃。
- 配合課堂內容,安排各種學習任務,交由學生帶領,並獎勵良好表現。
- 增設機會,由學生負責向到校來賓及家長介紹校園 生活及學習成果。培訓不同學科的學生大使,負責主 題活動的宣傳及帶領工作。
- · 參與開放校園計劃,且積極申請保良局、教育局及 社區資源。增加課外活動的類別,如劍擊、欖球、 皮影戲、音樂戲等。鼓勵學生妥善分配時間,參與 不同形式的課餘活動,擴闊生活經驗。
- ·疫情期間,增設「午後鬆一鬆」及「雨你同心加油 站」等電子平台,由科組負責人適時更新內容,藉

一個學校發展周期,學校在學生學時運 用、跨課程設計等方面作出安排,讓學 生有更多展現才能的機會,並且鼓勵學 生妥善分配時間,參與不同形式的課餘 活動,擴闊生活經驗。

- 以擴闊學生的學習機會;另加入表揚和分享元素, 從而展現學生的優點和潛能。
- · 設藝術護照,鼓勵同學參與藝術展覽或音樂會,培 養藝術興趣。
- 增設不同的資訊渠道,推動具教育意義的親子活動, 鼓勵家長與學校攜手,因應孩子的學習和成長需要,進一步擴闊同學的學習經驗,令潛能得以發揮。
- 5. 營 造 彼 此 欣 賞、互助互勉的 校園氛圍。
- ·增設生命教育組,發掘學生潛能,鼓勵彼此欣賞, 從而提升自信。小組由副校長帶領,組員大多曾參與 台灣生命教育培訓活動,以發揮所學。
- 按本校情況及學生的發展需要,甄選特定的性格強項,以「雙月一主題」方式,在指定時間內推行相關的活動(如:郵遞傳情、歌曲傳情、星之選舉等),鼓勵學生彼此欣賞,互助互勉,同共努力向前。
- · 設「好人好事」讚賞卡,鼓勵師生多作讚賞, 並有機會獲得公開表揚。
- 善用校園環境(如:視藝廊、專題展覽區、巴士的廣場、雨川王展板等),展示學生學習成果,以予表揚。
- 加強梯隊文化,為更多同學提供服務他人的機會, 並善用網頁、校園電視、展板和校訊等平台,作出 表揚。
- ·疫情期間,各科組善用電子平台,展現同學的學習成果,鼓勵相互欣賞和學習。從各參與者的回應可

- 1. 學校擴闊學生的生活經驗和學習機會, 讓學生能展現自己的優點和潛能,同時 亦讓學生學會欣賞他人,對同學作出讚 賞。學生重視老師對自己行為和學習成 果的讚賞,同樣希望得到同輩的欣賞。
- 全體教師都認為學校能夠營造彼此欣賞、互助互勉的校園氛圍。營造校園氛圍對推動達成目標甚有幫助,下周期推行正向教育時,可善用校園環境,建立正向校園氛圍,讓學生發揮潛能,建立正面價值觀。

#### 見,成效顯著。

- 6. 鼓勵家長以正 面的方式培育 子女勇於面求 挑戰、反思求進 的態度。
- ·增設「雨你同心加油站」,為同學安排實體及網上活動,包括「執拾書包有方法」急口令王、雨你齊敬師活動、我的假期關愛行動、雨川人的堅毅故事Padlet分享、「愛」「動」小挑戰小冊子、雨川愛連繫行動、雨川社區常識達人小挑戰、雨川人一分鐘挑戰、雨川人攤位遊戲和「智」交友系列德育活動等。家長可以跟進學生在學校進行實體活動或在家進行網上活動,教導子女如何面對挑戰,努力求進。
- ·舉辦「雨絲家園」活動,內容包括六年級學生生命教育故事分享、親子生命教育活動(主題:感恩),促進親子溝通,並能協助子女面對挑戰。
- 定期舉行分級家長會,向家長發放訊息,讓家長了解子女在不同成長階段面對的挑戰,並給予支援,協助家長與子女一起面對問題及挑戰。
- 每月於校園電視台分享生命教育時事專題,由學生 與家長一同討論及完成相關的工作紙。
- ·舉辦生命教育家長學堂、小一家長學堂及家長進修 學院,通過一系列課程,讓初小家長明白生命教育的 重要,並掌握管教子女之道及促進親子溝通,從而協 助子女面對挑戰。
- ·舉辦親子台灣生命教育學習團,鼓勵受訓家長加入 生命教育核心家長團隊,一同為學生或家長組織活 動,推動生命教育。

- 1. 學校透過不同的途徑為家長提供訊息和 支援,指導家長如何以正面的方式培育 子女勇於面對挑戰、反思求進。
- 2. 疫情初期,部份實體家長活動未能如期進行,影響預期目標,隨着學校安排不同形式的家長活動,如網上家長會,學生平台分享等,家校溝通的機會增加,但效果仍不及實體的家長活動,鼓勵家長以正面的方式培育子女這目標的效果未達預期。
- 3. 下一個學校發展周期,我們在推動家長 共同培育學生成長方面,將給予家長更 多支援,期望在提升學習表現和建立正 面觀值觀方面,與家長同行,同進

- ·邀請知名人士羅乃萱女士作分享,鼓勵家長以正面 的方式培育子女勇於面對挑戰、反思求進的態度。
- ·通過家長會、家長通訊等發放訊息,例如如何協助子女進行網課、重新進行面授課的適應等。鼓勵以正面的態度勇敢面對挑戰。班主任搜集科任的意見,於每次長假期前舉行家長日,建議家長如何協助子女善用餘暇,反思求進。
- 與外間機構合作,以逆境自強為主題,舉辦多元化的親子活動。

# 2. 檢討學校整體表現

#### 主要優點 尚需改善之處 (-)▶ 學校已建立成熟和有效自評機制,有系統地客觀搜證,與全體教師一同審 學校發展的步伐不時受 視學校的強弱項,作深度的反思,一起建立共識,以確定清晰而明確的學 疫情、政府政策及社會 理 學校 管理 校發展方向。 輿論影響,往往要迅速 ▶ 「EPIE |概念已植根於校,滲透在學校、科組和個人層面。疫情期間,評估 應變,以致在推行新措 組 內容包含學與教的情況、學生的生活狀況、家長和教師的需要,新政策的 施前的諮詢時間不太足 織 實施情況等,令學校能掌握狀況,對症下藥,適時應變,達致理想的成效。 夠。 ▶ 管理層掌握教育發展趨勢,明白學生和家長的需要,通過持份者坦誠的溝 通,以致學校發展目標清晰、明確,全體教職員具共識,上下一心,能應 因學校的發展方向,作出積極的回應,擬定適切的工作計劃,並切實執行, 且能適時檢視,修訂施行策略,以應對突如其來的轉變。

- 學校教職員有優良的團隊精神,同事間的工作默契甚佳,樂於彼此合作, 互相學習,能合力推動學校聚焦發展。
- ▶ 學校掌握科組發展的步伐和困難,能協助科組檢視及修訂工作方案。
- 學校信任同事,處事態度開放,積極從不同角度客觀審視情況,有效加強發展的透明度和問責性,促進學校持續發展。

# (二)專業領導

- 辦學團體及法團校董會十分關心和支持學校發展。辦學團體資源豐富,人脈及機構網絡佳,學校可按需要取得額外資源及專業支援,促進學校發展。
- ▶ 秉承保良精神及學校多年來建立的以學生為先的處事文化,領導層和中層管理人員皆具教育熱忱,關愛學生,上行下效,形成理想的校園氛圍,新加入的同事,也能承接、延伸。
- ▶ 學校各員皆具團隊及承擔精神;領導層富經驗,深得同事信任和支持,能 掌握形勢和學校發展需要,定有清晰和具前瞻性的發展方向和策略;中層 管理人員愛生也愛校,合作性強,辦事能力高,掌握負責範疇的發展狀況 和需要,有效領導科組成員推行各項發展方案,一起迎變求進。
- 領導層重視和考慮不同持分者的意見,又經常向持分者分析校內和校外情況。學校透明度高,校本發展計劃內容切合需要,能得到不同持分者的支持。
- ▶ 學校十分重視和支持教師專業發展,透過聯校專業發展活動、境外交流、 進修、課研、開放課堂等措施,積極培育教師專業成長。
- 學校對教師提供全面的在職支援,如:新教師啟導計劃、科領導帶動交流、 支援教師專業發展等;加上教學團隊間守望相助的優良文化,全體教師都 認真盡力做好。
- ▶ 學校積極爭取辦學團體及外間機構提供的資源,增繕學校設備、試行新計劃,又主動聯繫中學、小學、幼稚園甚至特殊學校,組織專業交流活動,

- 學校有需要提升教師的 正能量,為教師創造空間,促進身心健康。
- 預計未來數年,學校人事轉變較多,須積極培育接班人。

#### 擴闊視野,提升專業,從而促進學與教、學生支援及行政管理的成效。

- ▶ 每年,本校均有老師獲頒保良局教育服務金獎殊榮,得獎者除教學及課外活動表現出色外,更要在推動課程及學校發展方面表現突出方能獲獎。足證本校能有效栽培和發揮教師的潛能,師資優良。
- 疫情期間,學校資訊流動迅速,領導層及中層管理人員應變力強;教師間積極提升教學效能及關顧學生的成長需要;非教學人員在學校管理人員的領導下,能提供各方有力的支援。以致學校能有效運作,家長滿意,更重要是有效降低及填補疫情對學生的影響。
- ▶ 疫情下,教學分享交流活動需求大,同事多樂於嘗試和分享,近年推行的 開放課堂政策、電子分享平台和科主任分享等,有效促進教師專業交流, 營造更佳的團隊合作氣氛,同事對學校的歸屬感亦有提升。

# 學 (三) 與 課程與 教 評估

- 學校資源充裕,校舍設計及設備都具有相當優勢,能為學生提供一個十分理想的學習環境。
- ▶ 本校一向以「從生活中學習。從經歷中領悟」為課程發展方針,十分著重培養學生良好的價值觀,且積極倡導學習與生活結合。課程發展方針認受性高,認受性高,充分落實,成效顯著。
- ▶ 學校掌握課程的發展趨勢,積極裝備,與時並進。國民教育、生涯規劃、 媒體和資訊素養、STEAM教育、班級經營等校本課程均有專職主任負責, 課程框架及各級學習內容已整理完成,持續優化,成效漸見。
- ▶ 學校積極聯繫中學及幼稚園,深入探討課程、教學策略及評估方式的銜接 問題,有策略地作出課程調識,以助學生適應不同學習階段。
- 各學習領域的課程領導及教師有良好的溝通和共識,同心合力,以實事求 是的態度持續優化課程,令學與教的效能不斷提升。
- ▶ 學校擁有一群敬業樂業,愛生愛校、勇於嘗試,積極改進、又具團隊精神

- 教學團隊須持續裝備, 以迎接課程新發展及教 育新常態,過程中易失 方向,也顯疲態,學校 須適時留意及給與支 援。
- 受疫情所限,學校需另關方法,擴闊學生的接觸面和學習經歷。
- 學校宜優化配套措施,進一步促進跨科組協

的老師,以致各科各組皆能緊貼教育趨勢和學生的需要,積極優化課程、 教學法和評估策略,為同學提供多元化的校本課程和學習經歷,有效提升 學與教的效能。

- ▶ 校本電子教材涵蓋不同範疇,內容豐富,另設自主學習資源庫,教師可靈活運用,不但能提升學習動機和效能,亦有助推動自主學習和照顧學習的多樣性。
- 种組重視回饋,設多元化的評估和跟進措施,能緊貼狀況,適時為教學內容、策略及評估方式作出調節和修正,推進學習,亦能提供對應策略,照顧學習的多樣性。
- ▶ 學校定有明確的評估及課業政策,重視教與學的回饋。定有清晰的機制從 全校、級別、班別、科目、施教者或是學生個人層面,檢視教學成效及難 點,作出改善或給予支援,以提升學與教的質素。
- ▶ 因應防疫措施多變的狀況,學校與持分者保持緊密的溝通,持續檢視課程的推展情況、施教的成效和不同持分者的需要等,按需要調節課時安排、教學步伐、評估政策和資源調配等措施,有效減低疫情對教與學的影響,並獲教師及家長認同和支持。

作,為推動跨課程學習 和跨課程閱讀設置更有 利的條件。

學校須進一步提倡學時 概念,在原來跨科組協 作、自主學習和家校合 作等範疇的良好基礎 下,創造空間,支持課 程持續更新發展

# (四) 學生學 習和教 學

- 學生普遍喜愛學習,乖巧受教,樂於接受意見,作出改善。學生的學習態度認真,不論網課或實體課,皆表現專注和投入,能遵守課室常規,積極參與課堂,對課堂上的學習活動甚感興趣。
- 學生大多能自定適切的學習目標,願意應用不同的學習策略,以提升學習的效果。
- 大部分學生喜愛閱讀,並會經不同途徑取得閱讀資源。在跨科協作和家校 合力推動下,同學閱讀的內容更趨多元化,願意閱讀英文材料的學生人數 持續增加。

- 疫情下,學生的學習差異進一步擴大。
- 》 防疫政策所限,下午時 段一直不能安排實體的 學科輔導,而網課的教 學效果始終不及實體。 此外,持續半日制,靈

- 學校持守專科專教的原則分配教學工作。教師具專業精神,重視課堂教學, 樂於分享課堂教學經驗,並主動嘗試不同的教學資源及教學策略,積極求 進。
- ▶ 課堂上,教師能訂定清晰的學習目標和教學重點,因應學生的學習進度和需要採用合適的教學策略,教學效能明顯。
- 教師具教學熱忱,關愛學生,課堂上往往以開放和正面的態度鼓勵學生嘗試,師生關係和課堂學習氣氛下俱佳。縱使受疫情管控措施所限,教師仍能為學生提供多元化的互動學習機會,讓學生從分享、交流、協作與體驗中學習。
- 本校教師教學認真,講解、指示和示範皆清晰有序,所給予的口頭及書面的回饋能具體地指出學生的優點及需改善之處,讓學生辨識強弱,持續改進。
- 老師了解學生的學習進展,關注學生學習的多樣性,採用不同教學策略、 分層課業及彈性措施照顧學習差異,並提供具挑戰性及趣味性的內容,以 提升同學的學習動機,滿足不同的需要。
- ▶ 疫下新常態,大大提升了師生應用資訊科技的能力;學校電子學習的配套設施,以及家長對電子學習的理解和支持也遠較以往理想;小五及小六BYOD政策亦已順利開展。師生能靈活運用資訊科技於日常教學、評估、預習和延伸學習中,學習更見靈活、富趣味及多元化。

活可用空間甚少,教師 難以個別照顧學習上有 需要的同學,學生差異 愈來愈大。補底拔尖工 作,須另尋出路。

- 部份同學家庭背境複雜,學習支援不足。
- 》 部份同學自控力弱,在 疫情期間缺乏家庭管 教,生活習慣欠佳,時 間運用失衡,回復實體 課後明顯落後,老師跟 進需時。

校風與學生支援

(五)

學生

支援

- 學校秉承保良局辦學宗旨培育學生。學生知禮守規,熱心服務,對學校歸屬感強。每年學生違規個案甚少,違規事項輕微。
- ▶ 學校重視品德培育,成功塑造「雨川人」形象,有效承傳「雨川人」精神, 同學在日常生活中也能展現「雨川人」關愛、堅毅、盡責的特質。
- ▶ 學校以全校參與方式,群策群力,有效策劃和推行各項學生支援服務,為學生安排切合他們個人成長需要的學習經歷,關愛氣氛濃厚,甚得學校各持分者的認同和讚賞。
- ▶ 學校重視學生在不同成長階段的變化和需要,經常透過不同途徑檢視各級情況,並識別有輔導需要的同學,群策群力,適時提供支援措施,防患於未燃。
- 》學校着力發展共融文化,盡心盡力為有特殊教育需要的學生提供適切的支援;師生及家長可循許多不同渠道,以不同方式互相欣賞,彼此尊重,校園生活和諧。
- 本校持續推動生命教育,表現出色,經常獲邀向教育同工分享心得,也曾有大學把本校過去的工作經驗整理成教材,帶至國內,用作培訓,或把工作經驗引述於教育書籍中。
- ▶ 學校積極推動班級經營,班主任能發揮專業自主及群策群力的精神,因應不同年級的需要,推行全級式或班本形式的級經營活動。疫情期間,縱使學科課時短缺、教學進度緊張,班主任仍積極推動不同形式的班級經營活動,其認受性和實質價值可見一斑。
- 教職員關愛學生,經常給予鼓勵和讚賞,師生關係良好,為支援工作奠下 良好的基礎。同學遇有困難多願意向教師和輔導人員表達,尋求協助。
- ▶ 學校訓輔系統完善,架構和分工清晰,同事間溝通緊密,合作無間,能為學生提供適切合時的支援服務,如小組訓練課程、親子課程、銜接活動、治療服務等。另方面,學校積極連繫家長,鼓勵家校同行,輔導個案普遍

- 部份學生的負面情感較強,學校可進一步增強學生的抗逆力和成就感
- 受疫情下的教學措施影響,部份學生的自控能力和社交能力未如理想,須更多支援

進展良好,成效顯著。

▶ 疫情下,學校增設「雨你同心加油站」、「午後鬆一鬆」等多個電子平台, 促進交流和學習機會,鼓勵正向行為,增加正能量,同學反應熱烈,表現 令人鼓舞。

# (六)學校夥伴

- ▶ 學校視家長為合作夥伴,積極開發不同渠道,不只讓家長掌握學校狀況和 新發展,也讓學校明白孩子的需要和家長的訴求,促進彼此合作。學校提 倡「家校同行」的理念,獲得普遍家長的信任和支持。家長不單成為學校 強而有力的後盾,也是學校持續發展的動力。學校曾多次獲邀向外界分享 家校合作的經驗和心得。
- ▶ 本校積極發展家長教育,設小一家長學堂及家長進修學院,為家長提供各類型的活動。此外,學校努力建立專業的家校生命教育團隊,期望突破學校的限制,由家長帶動,把生命教育帶入家庭和社區。近年,學校積極發展校本親子自主體驗學習課程,為家長教育另闢新出路。
- ▶ 學校銳意將薪火相傳的信念推展至家長的層面。由畢業生家長組成的「家友會」,對學校有歸屬感,樂於協助學校推行各項課程及活動,亦帶動「家長教師會」發揮傳承作用。
- 家長教師會與學校關係緊密,互相信任,家長委員與校方保持良好的溝通, 以無私之心,衷誠合作,一起推動學校發展。
- ▶ 學校積極策動友校間的合作與交流(如:馬鞍濃情計劃、生物科技計劃、具保良特色之數學桌遊設計計劃等),聯校活動具規模又多元化,富特色、意義,有助擴闊師生視野,既可促進學生學習,也能提升教師的專業。
- ▶ 學校重視梯隊培訓,致力營造「承傳」文化。同學及舊生對學校的歸屬感強, 給予師生有力的支持。

- 疫情大大影響家長入校的機會,家長組織青黃不接,需另找途徑開發和發揮家長資源。
- ▶ 學校可加強校友的凝聚 力,促進校友會的發展

		<b>A</b>	學校配合學生和學校的發展需要,積極引入外間資源(如:有才有德計劃、德育同行計劃、資訊素養研究等),有策略地推行多元化的學習活動和專業發展計劃。學校亦積極申請教育局、辦學團體或外間機構的撥款,用以優化設施、提升教師專業,支援學校發展學與教或學生支援範疇的校本課程,並為學生提供多元化的學習經歷,促進全人發展。疫情期間,學校靈活發揮教育服務中心和開放校園合作機構等外間資源,盡力補足學生社群學習的機會。		
學生表現	( 態 行		的讚賞。學生認同關愛、堅毅和盡責的待人處事態度,積極實踐「雨川人」精神。	A	瘦情窒礙了學生的群育 學生網數 是 學生網數 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是
	(八) 參與和 成就	>	學校積極爭取資源,持續構思或參與新計劃,致力為學生提供多元化的學習機會。同學及家長大多欣賞學校的努力,明白老師的心意,同學普遍對所辦活動反應熱烈,踴躍參與,表現投入、認真。學生在學習活動及服務上的態度表現良好,經常得到校外人士的認同和讚賞。	>	可進一步鼓勵學生將能 力轉移至不同學習領 域,力求進步。

- 學校重視全人教育,學生在學術科目及課外活動皆得到均衡的發展,同學 在各方面的表現認真、負責,持續進步。
- ▶ 校內、校外活動多樣化,參與人數眾多,學生在比賽中持續取後優異的成績。學校在體育和藝術方面的學習氛圍濃厚,學生表現積弊,每年在保良局體育、英樂及視藝獎勵計劃獲得嘉許者眾。
- ▶ 學校積極引入新活動項目,成立新團隊,如:劍擊、欖球、飛標、無人機等,各隊伍都能在短時間茁壯成長,取得不錯的成績。
- ▶ 承師生和家長的共同努力,學校表現持續取得外間機構的肯定和欣賞,如:關愛校園獎勵計劃之關愛校園獎、活力校園獎、「至營」校園獎、藝術教育獎、愛心學校獎等。學校亦持續獲邀擔當資源學校、受訪學校或講座上的分享單位,與學界同工分享學校的良好經驗。
- ▶ 學校在學術及課外活動表現、創新課程、受歡迎程度等各項表現出色,兩度取得保良局傑出學校殊榮。此外,學校十多年來持續有教師榮獲保良局教育服務金獎,甚或鑽石獎,得獎者負責不同領域或學科範疇,足證學校具有高質素的專業團隊,發展多元化兼具成效。
- 疫情期間,同學參與校外比賽的機會大減,校隊培訓亦被迫停止,惟師生 仍抱堅毅不掘的精神,排除萬難,在視覺藝術和音樂範疇的比賽中取得傑 出成就,各參與者更成為了同學的好榜樣。

# 3. 「強、弱、機、危」分析

# 強項

- ◆ 學校自評意識高,教職員團隊對學生的需要及學校情況具深入的了解,大家就學校的發展方向抱有共識,能上下一心朝清晰的學校發展目標,一同努力。
- ◆ 學校政策透明度高,組織架構清晰,權責分明;教職員盡責、認真,同事間關係融洽,能各盡所長,彼此支援,合作無間。
- ◆ 本校教師富教育熱誠,關愛學生,具創新精神,積極提升專業,互助合作性強,應變能力高。
- ◆ 學校掌握教育的脈搏,明白學生的需要,積極發展校本課程,持續優化學與教及學生支援措施,能以學生利益為先,與時並進。
- ◆ 學校秉承「培德育才」的保良精神,致力推動價值教育,成效顯著,得家長支持,亦獲多方讚賞。
- ◆ 學校以「從生活中學習 從經歷中領悟」為課程發展方針,積極引入資源,善加利用,為學生提供多元化的 學習機會,讓學生擴闊視野,潛能得以發揮。
- ◆ 本校校風優良,學生純良受教,敬愛師長,樂於學習,同學間相處融洽。學生、校友及教職員皆對學校有強 烈的歸屬感,彼此關係融洽,樂於互相支持和協助,校園關愛氣氛濃厚。
- 本校推崇「家校同行」理念,設家長進修學院、小一家長學堂等具規模的家長活動,另經常透過不同途徑接觸家長,了解家長的需要,給予支援。學校又積極組織生命教育家長教師核心小組,將生命教育從學校帶入家庭,進至社區。
- ◆ 學校屬千禧型校舍,地方較為寬敞,設施亦較齊備,且自設全天候泳池、國學苑、劍擊場、親子閱讀區、視藝廊、英語學習巴士等,有利推展各項學習活動。每年學校積極申請辦學團體、教育局及其他機構的撥款,優化課程及設施,以配合學校發展。
- ◆ 學校與同區學校、屬會學校、大專院校等不同團體保持良好的合作關係,在推動幼小銜接、中小銜接、教師專業發展、校本課程發等範疇,取得理想的成果,經常獲邀分享經驗。
- ◆ 學校參與開放校園計劃,另設教育服務中心,有助擴闊同學的學習經驗,疫情期間所發揮的作用更為明顯。

# 弱項

- ◆ 家長及學生訴求不輕,課程發展項目多,教師工作量及工作壓力大。
- ◆ 學生課餘學習的主動性和自律精神仍有待提升。
- ◆ 部分學生基於不同的家庭背境,家長支援較弱;部份家長表現較被動,未能充分發揮家校合作的精神。
- ◆ 學生個別差異大,生活規律及家庭支援狀況參差,老師難於照顧,疫下尤甚。
- ◆ 部份學生課後活動頻繁,部份過於依賴補習社,學生壓力大,自主空間不足,以致負面情緒增加。

## 契機

- ◆ 保良局設多個專項發展基金,歡迎學校提出申請。此外,學校為保良局數學學習社群的統籌單位,有關工作 有助提升本校教師的專業領導能力。
- ◆ 近年,政府提供多個專項撥款,另學校成功申請多項資源(如:「再生巴士」和戴麟趾基金等),優化設備, 有利學校發展校本課程,持續進步。
- ◆ 學校在多個發展項目如:STEAM 教育、媒體及資訊素養、生涯規劃、國民教育等都已有清晰的整體規劃和部署, 並有專職主任級同事帶領。未來,有關項目亦得到政府、辦學團體和大專院校的大力支持,可持續穩步發展。
- ◆ 疫下新常態,大大提升了師生應用資訊科技的能力;學校電子學習的配套設施,以及家長對電子學習的理解 和支持也遠較以往理想;小五及小六 BYOD 政策亦已順利開展。
- 教育局發佈小學課程指引 2022(試用版),連接幼稚園課程指引及中學課指引,十五年一貫課程順利銜接,為學校未來的發展定下明確的方向。可喜的是學校一向的發展與指引內容十分吻合,令學校的發展更具說服力,將來亦可取得更多有力的支持。
- ◆ 教育新常態促使教師專業發展活動更多元化和更具成效,為學校持續發展奠下良好的基礎。

# 危機

◆ 疫情大大影響家長入校的機會,學校原有的家長組織青黃不接,需另找途徑開發和發揮家長資源。

- ◆ 適齡學生人數明顯下跌,收生壓力和家長訴求增加,會對學校和教職員團隊構成壓力。
- ◆ 社會問責文化日濃,各方人士容易以投訴方式處理不滿情緒,學校較大機會遇上法律危機,教職員的心理壓力因而增加。
- ◆ 社交群組蓬勃,資訊流通速度很快,資訊全在不盡不實,為學校帶來困擾。
- ◆ 學生每天使用智能電話或電子流動裝置的情況普遍,容易接觸網上不良資訊或網上陷阱,出現網上沉溺或網上欺凌問題的機會亦大。
- ◆ 防疫政策令面授課時大減,聯課活動大受影響,境外交流、運動會及宿營活動無法進行,學生的群體學習經歷大不如前。
- ◆ 不時轉變的防疫政策和許多外圍不穩定的因素,嚴重影響學校計劃的推行步伐,且無法作出較長遠的規劃。
- ◆ 防疫政策所限,下午時段一直不能安排實體的學科輔導,而網課的教學效果始終不及實體。此外,持續半日制,靈活可用空間甚少,教師難以個別照顧學習上有需要的同學,學生差異愈來愈大。

# 4. 三年期的關注事項及關注目標

關注事項:迎變求進 推展校本課程 建立正向校園文化

# 關注目標:

- (1) 加強課程領導及教師的專業能力。
- (2) 善用學時,加強課程內跨學科元素,促進學生均衡發展。
- (3) 善用性格強項,建立正向關係,營造正向校園氛圍。
- (4) 推動家長共同培育學生成長。

目標	時間表			策略大綱
	22-23	23-24	24-25	
1. 加強課	✓	✓	✓	◆ 重整學校組織架構,按教師意願及專長重新規劃行政人員及科組成員
程領導及				工作分配,減少教師參與組別和任教科目的數目,增加工作的穩定
教師的專				性,利便教師專注於特定範疇,持續發展。
業能力。				◆ 每一核心學科目均有一位科主任屬非班主任,可更專注於科務發展工
				作。每科設二至三位科主任,其任教班別分布於不同年級,另設共同
				空堂,以加強科目領導、溝通和協作。
				◆ 為科組領導同事的教師專業發展內容及次數定立標準,要求科主任必
				須開放本科課堂,推動公開課,參與本科的專業進修活動及作出分享。
				◆ 增加教師參與專業發展活動的靈活性,如撥款支持教師善用半日制的
				課後時段參觀博物館及出席工作坊等。要求教師完成專業培訓活動
				後,善用電子分享平台提供回饋,促進彼此交流和分享。
				◆ 定一年不少於三次課程會議,由副校長主持,目的是交流課程發展新
				資訊和科組的新動向,擴闊科組負責人的視野和接觸面,促進科組間
				的協作和溝通。
				◆ 修訂全日制時間表,於周五提前放學,騰出空間進行教師專業發展活
				動。此外,進一步減少事務性會議的次數和會議時間,另由副校長協
				調周五專業發展時段的安排,要求科組檢視需要,自設相關的專業發
				展活動及交流分享會。
				◆ 積極推薦副校長、主任及課程領導同事參與由教育局、辦學團體或大
				專院校舉辦的中層培訓計劃,如:「保良局小學領航者同途系列」、初
				等教育研究學會主辦的「小學副校長及中層管理人員的領導能力系統

培訓」計劃等。 ◆ 每年預留資金,為課程領導同事額外聘請代課教師,以便騰出空間, 專注處理科務發展工作。 ◆ 優化觀課措施,促使所有教師於上學期開放課堂,方便各人吸收所 學,應用於該年度的課堂中;鼓勵教師進行不同形式的觀課(如:跨 科觀課、同班科任相互觀課、主題觀課等),觀課者更必須在電子分 享平台上作出反思回饋。此外,在校曆上預設特定日子,以便各科進 行公開課及課後討論。 ◆ 帶領教師詳細閱覽最新的幼稚園、小學及中學課程指引,了解十五年 一貫課程的推展策略和重點,並參與相關的專業發展活動,提升專 業,與時並進。 ◆ 積極聯繫中學和幼稚園,舉辦各式專業交流活動,增加本校教師對中 學和幼稚園課程的掌握,從而加強課程銜接。此外,積極鼓勵教師整 理校本課程,對外分享課程內容及發展經驗,以增加工作的成就感和 自信心。

目標	時間表			策略大綱
	22-23	23-24	24-25	
2. 時程科進衡善期 內元學展開強等, 生。	<i>∠∠−∠₀</i>	√	∠4-23     ✓     ✓     ✓	<ul> <li>更新全日制時間表,增加聯課課時及聯課活動日(如:小小運動會、STEAM FUN DAY、藝術交流日等),並於科組計劃書草擬階段,預先分配好聯課活動日期及主題,為推動跨課程學習和跨課程閱讀提供較佳的配套安排。</li> <li>在科組編擬工作計劃前召開跨科組負責人工作會議,促進跨科協作。而在科組計劃落實前,校長及副校長會與科組負責人逐一面談,深入了解報告書和計劃書的內容,從宏觀角度、學校整體規劃的層面表達意見,促進科組協作,令時、地、人等資源也可預早協調,規劃妥當。由副校長主理綜合課時段的安排,令決策及資源調動更靈活有效。此外,增設全方位學習發展組,由課程統籌主任及全方位學習主任統籌,利便「兩川王」、全方位學習日、ACTOPUS計劃、中華文化日等跨課程發展平台可有效規劃和發揮。</li> <li>要求各科審視現況,因應教學新常態,積極考慮如何善用學時、優化評估政策,並商討「減負」措施,釋放空間,促進學生均衡發展。</li> <li>中華文化日等跨課程發展平台可有效規劃和發揮。</li> <li>要求各科審視現況,因應教學新常態,積極考慮如何善用學時、優化評估政策,並商討「減負」措施,釋放空間,促進學生均衡發展。</li> <li>增善資訊科技設施,增設資訊素養主任及資訊素養發展小組,積極推動電子學習及資訊素養教育,承教育新常態下推動電子學習的優勢,有效打破課時的限制,推動自主學習。</li> <li>設立自主學習資源庫,由專賣主任統籌帶領各科主任持續增新內容,鼓勵教師善別利用,提供學別別提供和成效。</li> </ul>
				◆ 由全方位學習主任帶領跨學科課業設計小組,成員包括圖書館主任及

不同學科科主任,合力設計長假期校本課業,期望學生能善用餘暇,促進均衡發展。

◆ 安排全方位學習主任及社工一起推動教育局公益少年團計劃,把參與者由全級小四至小六同學,逐步推展至全校。

◆ 努力引進外間人力及物力,優化場地、設備和時間表等配套設施,積極推動術科發展校本課程,如:STEAM 課程、劍擊課程、皮影戲課程、音樂創作課程等,從普及都浮尖,另積極推動 SPOT ACT、藝術護照和ACTOPUS 等獎勵計劃,且鼓勵參與外間比賽或活動,讓學生潛能及興趣得以發展。

◆ 閱讀推廣組、環保教育組、STEAM 教育組、國民教育組等不同功能發展小組在商議發展計劃時,會主動向其他科組招手,一同合作,使正規與非正規課程能自然結合,時間規劃亦見理想。

目標	時間表			策略大綱
	22-23	23-24	24-25	
3. 善用性	✓	✓	✓	◆ 參與保良局正向教育計劃。在教育心理學家專業團隊帶領下,進行系
格強項,建				統性研究,為教師提供相應的專業發展活動,並提供專家指導和代課
立正向關				教師,協助學校在原來的基礎上設計切合學校需要的校本正向教育課
係,營造正				程。
向校園氛				◆ 學校因應發展情況及不同年級學生的需要規劃十個首要價值觀的培
<b></b> ②				育策略及推展優次,作由正向教育組依校園生活的特色和時序,制定
				主題年曆,利便科組結連合作,以達致自然連繫、有機結合的果效。
				◆ 增設正向教育主任一職,統籌正向教育發展工作。正向教育主任與訓
				輔主任、學生支援主任、社工及學生輔導員每周召開例會,因應學生
				的現況和需要,檢視和籌備各項發展性、診斷性和治療性的學生支援
				工作。
				◆ 學校定期召開學生支援會議,依「善用性格強項,建立正向關係,營
				造正向校園氛圍」這目標進行檢視、討論及建議。
				◆ 由正向教育組牽頭,推行「和平使者」、「愛的季節」、「感恩大放送」
				計劃,營造正向校園氣圍。
				◆ 訓育主任、社工及輔導員適時與各級班主任召開班級經營工作會議,
				以「善用性格強項,建立正向關係,營造正向校園氛圍」為目標,商
				議全級性或班本的班級經營主題活動。為各級班主任設每周一節共同
				空堂,方便召開會議,促進溝通協作。學校預撥每班一項班級經營津
				貼,供班主任於學年內靈活使用。
				◆ 由訓輔主任、升中輔導主任及社工帶領,連繫四至六年級級訓育負責
				人和班主任,設計生校本涯規劃課程。計劃於每班課室設品格樹,由

學生自行填寫「品格果子卡」掛到「品格樹」上,強化學生對自我品格的認知,老師及家長亦可參與,學年完結前,把「品格果子卡」,轉到「我的成長札記」上,成為同學該年度的成長印記。先從四年級起步,逐步延至小六年級,學生畢業時由教師帶領回看三年的成長札記,應因個人的成長歷程及性格強項反思未來的發展。

• 視藝科推行「從生活創出正向」計劃,先由二年級開始,由家長及同學自選某一性格強項為主題,利用日常生活物品創作藝術,並提供創作意念,於電子平台、課室或視藝廊公開分享。

• 體育科推行 STEAM SPOT 活動問、運動小玩意等計劃,結合運動會、水運會的打氣活動,鼓勵互相學習及支持文化,提升正向校園運動氣氛。

• 語文科及閱讀推廣組因應不同年級同學的學習需要和能力,引入具正向主題的學習材料,指導同學閱覽,並提供機會讓同學誦讀有關作品,以營造正向校園氣圍。

目標	時間表			策略大綱
	22-23	23-24	24-25	
4. 推動家	✓	✓	✓	◆ 設計及推動親子自主體驗學習課程,鼓勵家長因應學校的課程指引,
長共同培				自行帶領學生進行體驗學習活動,與學生一同經歷,一起分享,互送
育學生成				正能量。校方設電子平台,收集和展示各家庭的回饋,促進家長間的
長。				正向交流。
				<ul><li>◆ 善用小一家長學堂、家長進修學院、「雨你有約」、「雨你同心加油站」</li></ul>
				和分級家長會等渠道,因應不同年級的情況,以互動方式分享有價值
				的資訊,協助家長預視孩子成長的需要,了解學校的教育策略,共同
				培育學生成長。
				<ul><li>◆ 各科組策劃「善用課時,促進學生均衡發展」的發展方案時,著意考</li></ul>
				慮家長參與的可行性,主動提供資訊及機會(如:謝謝你的愛活動、
				親子誦讀古詩文、生活常識作紙、從生活創出正向計劃、親子雨川王
				比賽等),讓家長恰當地參與孩子的學習,與學校一同培育學生成長。
				<ul><li>◆ 體育科推行家長齊起「動」計劃,按月發放親子運動及體育資訊,另</li></ul>
				提供利便措施,鼓勵家長出席孩子的比賽,一同體驗比賽的過程和得
				失,給予支持。
				◆ 善用 GOOGLE CLASSROOM 向學生家長發放校外活動及比賽訊息,鼓勵
				家長帶領孩子參與,教師按情況給予指導和支持。
				◆ 在 ACTOPUS 獎勵計劃、閱讀獎勵計劃、網上學習平台自學獎勵計劃中
				加入親子元素,提供家長參與機會,與孩一同實現目標。
				◆ 在升中派位機制的不同階段,向小六家長派發「協助子女應對考試家
				長錦囊」,提醒家長「事前共同訂下合理目標、輕鬆面對壓力、關心
				及鼓勵子女」;派發「與孩子同喜同悲」單張,提醒家長要安慰子女,

「忘記背後,努力面前;呈分試不代表一切,放眼更遠才可見到自己成長的無限可能性」;派發「升中放榜後的情緒需要」提示,協助家長支援學生升中放榜後的情緒。

• 重組「雨絲家園」家長義工組織,支持家長自行組織生命教育活動,如:透過綜合課或 Google Classroom 分享正向主題故事和設計相關延伸親子活動等。

• 每年進行學生背景狀況調查及生活狀況問卷調查,了解學生的家庭狀況和日常生活情況,檢視普遍問題或個別學生的需要,為家長提供更適切的支援。